



ADFIADON

Administraties Fiscaal Advies Ondernemers

Aan het bestuur van
Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3)
Meibergdreef 9
1105 AZ Amsterdam

Jaarrekening 2021

Relatiebeheerder: Mitchell Gorseling FA
Datum opmaken: 31 oktober 2022

Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3)
Meibergdreef 9
1105 AZ Amsterdam

Almere, 31 oktober 2022

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden over boekjaar 2021 van uw onderneming. In dit rapport zijn de balans per 31 december 2021, de staat van baten en lasten over 2021 en de toelichting opgenomen. Tezamen vormen zij de jaarrekening 2021.

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3) te Amsterdam samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door u verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden voornamelijk uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

Op basis van de aan ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij vertrouwen erop dat wij hiermee aan uw opdracht hebben voldaan. Wij zijn gaarne bereid tot het geven van nadere toelichting.

Hoogachtend,

Adfiadon Almere BV
Mitchell Gorseling FA

Samenstellingsverklaring van de Fiscaal Adviseur

Aan Opdrachtgever

De jaarrekening van Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3) te Amsterdam is door mij samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de winst-en-verliesrekening over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3).

Hoogachtend,

Almere, 31 oktober 2022
Adfiadon Almere B.V.
Mitchell Gorseling FA

Handtekening



Inhoudsopgave**Pagina**

1	Algemeen	1
1.1	<i>Kengetallen</i>	1
1.2	<i>Grafieken</i>	3
1.3	<i>Resultaatvergelijking</i>	5
1.4	<i>Resultaatanalyse</i>	6
2	Jaarrekening	7
2.1	<i>Balans per 31-12-2021</i>	7
2.2	<i>Staat van baten en lasten 2021</i>	8
2.3	<i>Grondslagen van de jaarrekening</i>	9
2.3.1	<i>Algemene grondslagen</i>	9
2.3.2	<i>Grondslagen voor de balanswaardering activa</i>	9
2.3.3	<i>Grondslagen voor de balanswaardering passiva</i>	9
2.3.4	<i>Grondslagen voor de resultaatbepaling</i>	9
2.3.5	<i>Algemene toelichtingen</i>	10
2.4	<i>Winstbestemming</i>	10
2.5	<i>Toelichting balans activa</i>	11
2.5.1	<i>Vorderingen</i>	11
2.5.2	<i>Liquide middelen</i>	11
2.6	<i>Toelichting balans passiva</i>	12
2.6.1	<i>Ondernemingsvermogen</i>	12
2.6.2	<i>Langlopende schulden</i>	12
2.6.3	<i>Kortlopende schulden</i>	12
2.7	<i>Toelichting staat van baten en lasten</i>	13
2.7.1	<i>Opbrengsten</i>	13
2.7.2	<i>Inkoopkosten en uitbesteed werk</i>	13
2.7.3	<i>Personeelskosten</i>	13
2.7.4	<i>Overige bedrijfskosten</i>	14
2.7.5	<i>Financiële baten en lasten</i>	14
2.8	<i>Overige toelichtingen</i>	15
3	Overige gegevens	16
3.1	<i>Wettelijke vrijstelling</i>	16

1 Algemeen

Deze jaarrekening is op fiscale cijfers gebaseerd.

De stichting Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3) heeft de volgende handelsnamen: Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3).

De stichting is gevestigd in Amsterdam.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 70934363.

Datum vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 31-10-2022.

1.1 Kengetallen

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Verhouding reserves en fondsen / totaal vermogen	-0,09	0,20
Verhouding reserves en fondsen / vreemd vermogen	-0,08	0,26
Verhouding vreemd vermogen / totaal vermogen	1,09	0,80

Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Quick ratio		
<i>Vlottende activa - voorraden / kortlopende schulden</i>	1,05	2,47
Current ratio		
<i>Vlottende activa / kortlopende schulden</i>	1,05	2,47
Acid-test ratio		
<i>Effecten + liquide middelen / kortlopende schulden</i>	0,92	1,65

Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

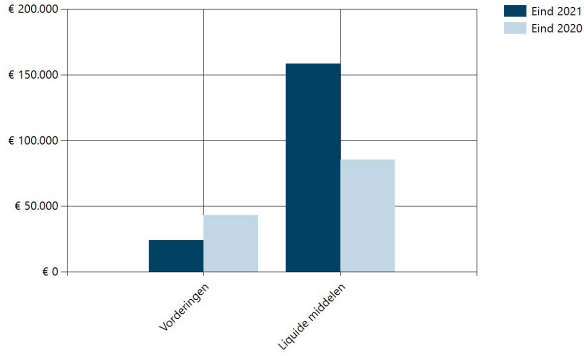
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Omzetontwikkeling		
<i>Indexcijfer (2020 = 100%)</i>	238,48	100,00
Brutowinstmarge		
<i>Brutomarge / ontvangen giften en subsidies</i>	0,56	0,96
Nettowinstmarge		
<i>Resultaat / ontvangen giften en subsidies</i>	-0,18	-0,25
Rentabiliteit totaal vermogen		
<i>Bedrijfsresultaat / totaal vermogen</i>	-0,23	-0,19
Rentabiliteit reserves en fondsen		
<i>Resultaat / reserves en fondsen</i>		-0,93
Rentabiliteit vreemd vermogen		
<i>Rentelasten / vreemd vermogen</i>	0,00	0,00
Rentedekkingsratio		
<i>Saldo winstberekening / rentelasten</i>	-836,02	

Personeel

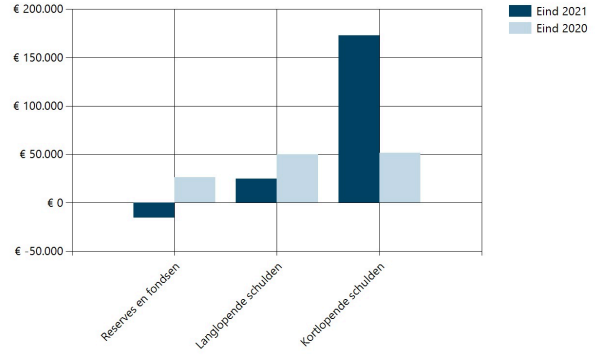
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Loonontwikkeling		
<i>Indexcijfer (2020 = 100)</i>	169,03	100,00
Personeelskosten per € 100,- omzet	72,62	102,45

1.2 Grafieken

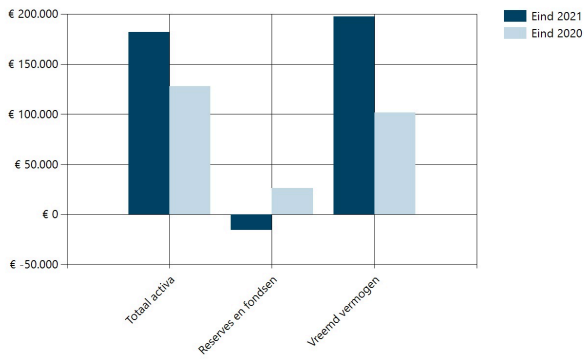
Verloop activa



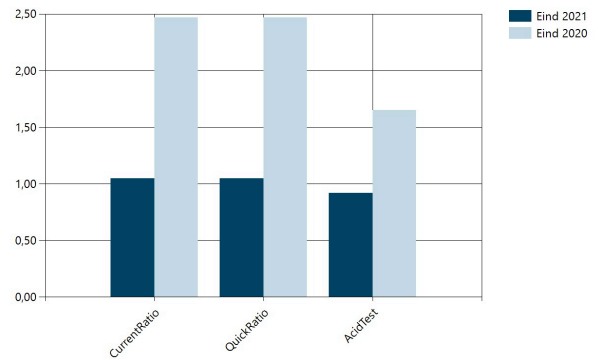
Verloop passiva



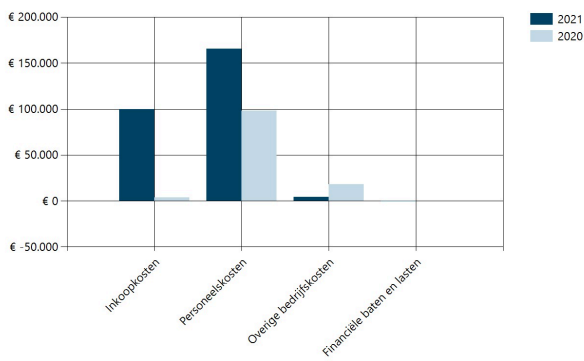
Balanstotalen



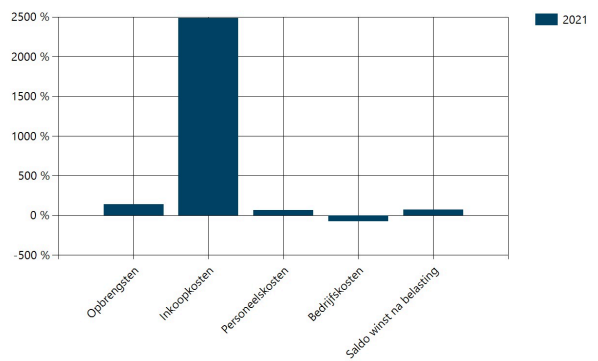
Ratio's



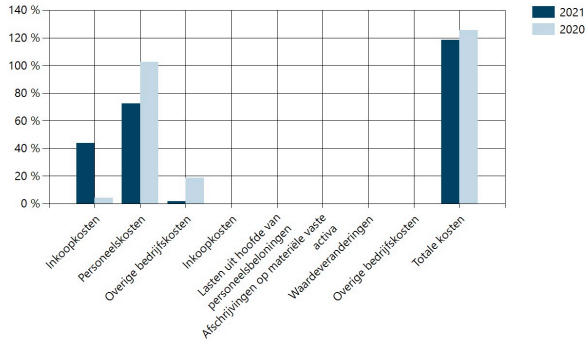
Kostenverdeeltabel



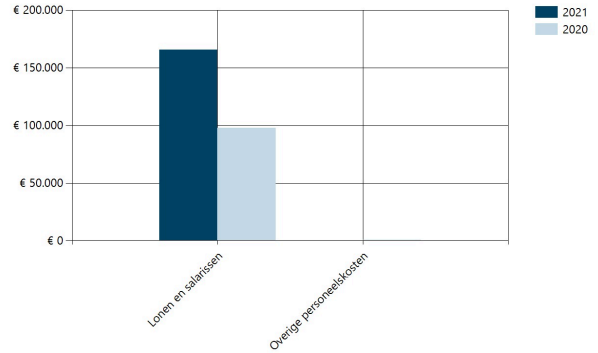
Procentuele toe-/afname



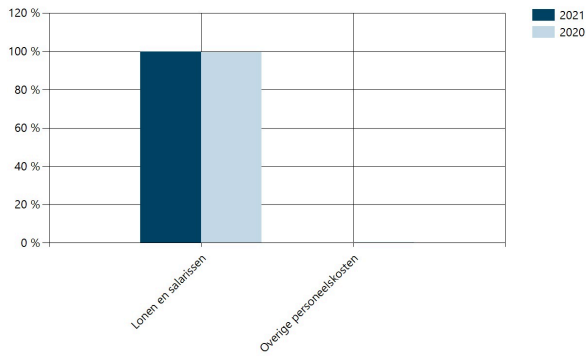
Kosten t.o.v. omzet



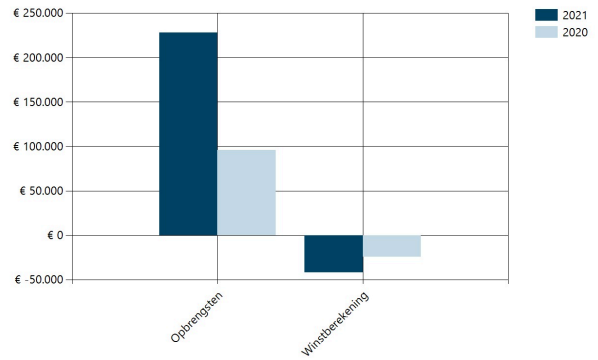
Specificatie personeelskosten



Personeelskosten als % van totaal



Opbrengsten en winst



1.3 Resultaatvergelijking

	2021		2020	
	€	%	€	%
Opbrengsten				
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk	25.000	10,95%	25.000	26,12%
Overige opbrengsten	203.278	89,05%	70.724	73,88%
	228.278	100,00%	95.724	100,00%
Kosten van grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk, e.d.				
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	99.969	43,79%	3.865	4,04%
	-99.969	-43,79%	-3.865	-4,04%
Brutomarge	128.309	56,21%	91.859	95,96%
Personeelskosten				
Lonen en salarissen	165.765	72,62%	97.765	102,13%
Overige personeelskosten	0	0,00%	306	0,32%
	-165.765	-72,62%	-98.071	-102,45%
Overige bedrijfskosten				
Verkoopkosten	2.426	1,06%	12.693	13,26%
Overige kosten	1.919	0,84%	5.335	5,57%
	-4.345	-1,90%	-18.028	-18,83%
Financiële baten en lasten				
Kosten van schulden, andere rentelasten en soortgelijke kosten	-50	-0,02%	0	-0,00%
	-50	-0,02%	0	%
Saldo winstberekening	-41.851	-18,33%	-24.240	-25,32%

De staat van baten en lasten over 2021 is afgesloten met een negatief resultaat na belastingen van € 41.851.

1.4 Resultaatanalyse

Het resultaat over 2021 is ten opzichte van 2020 gedaald met € 17.611. De ontwikkeling van het resultaat over 2021 ten opzichte van 2020 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Overige opbrengsten	132.554	
		132.554
<i>Daling van:</i>		
Overige personeelskosten	306	
Verkoopkosten	10.267	
Overige kosten	3.416	
		13.989
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	96.104	
Lonen en salarissen	68.000	
Kosten van schulden, andere rentelasten en soortgelijke kosten	50	
		-164.154
Daling resultaat		17.611

2 Jaarrekening

2.1 Balans per 31-12-2021

Activa	31-12-2021		na resultaatbestemming	
	€	€	€	€
Vorderingen				
Vorderingen op debiteuren	23.829		42.725	
		23.829		42.725
Liquide middelen		158.246		85.187
Totaal activa		182.075		127.912
Passiva	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Winstreserves	-15.651		26.200	
		-15.651		26.200
Langlopende schulden				
Overige langlopende schulden	25.000		50.000	
		25.000		50.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	52.924		24.002	
Overige kortlopende schulden	119.802		27.710	
		172.726		51.712
Totaal passiva		182.075		127.912

2.2 Staat van baten en lasten 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Opbrengsten				
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk	25.000		25.000	
Overige opbrengsten	203.278		70.724	
		228.278		95.724
Kosten van grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk, e.d.				
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	99.969		3.865	
		-99.969		-3.865
Brutomarge		128.309		91.859
Personeelskosten				
Lonen en salarissen	165.765		97.765	
Overige personeelskosten	0		306	
		-165.765		-98.071
Overige bedrijfskosten				
Verkoopkosten	2.426		12.693	
Overige kosten	1.919		5.335	
		-4.345		-18.028
Financiële baten en lasten				
Kosten van schulden, andere rentelasten en soortgelijke kosten	-50		0	
		-50		0
Saldo winstberekening		-41.851		-24.240

2.3 Grondslagen van de jaarrekening

2.3.1 Algemene grondslagen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor fondsenwervende instellingen zoals die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd (richtlijn 640). In dit boekjaar hebben geen aanpassingen plaatsgevonden. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Algemene resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen. Baten worden vermeld in het verslagjaar tenzij aantoonbaar is dat deze niet in het huidige verslagjaar horen te vallen. Lasten welke hun oorsprong vinden in het verslagjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

2.3.2 Grondslagen voor de balanswaardering activa

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

2.3.3 Grondslagen voor de balanswaardering passiva

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

2.3.4 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Omzetverantwoording

Overige opbrengsten bevat de opbrengsten uit een eenmalige donatie van € 80.000, - door het AMC Medical Research B.V., voor een periode die begint op ... en die eindigt op ...

Verder zijn er jaarlijkse bijdragen van € 5.000, - per jaar van ieder aan een deelnemende NICU verbonden, MC en een naar rato bijdrage voor de stichting voor de ondersteuning van gesubsidieerde of gesponsorde N3 projecten.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten die benoemd staat onder kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten, zijn kosten die gemaakt zijn voor de lopende studies, maar uitgevoerd door externe partijen. Denk hierbij veelal aan vertaalkosten.

Lonen, salarissen en sociale lasten

De lonen en salarissen worden betaald via het Academisch Medisch Centrum (AMC). De medewerkers van de stichting worden verloond via het AMC die de loonkosten ieder kwartaal door factureren aan de stichting.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2.3.5 Algemene toelichtingen

Belangrijkste activiteiten

Alle 10 Neonatologie Intensive Care Units (NICU's) in Nederland zijn in het Netwerk verenigd met als ambitie de toekomst voor zieke pasgeborenen te verbeteren. Om dit te bewerkstelligen is een kwaliteitsnetwerk opgesteld, genaamd "Neonatologie Netwerk Nederland N3"

Doelstelling van N3: Het doel van de N3 is het bundelen van kennis en samenwerking op het gebied van richtlijnontwikkeling, kwaliteit en onderzoek ter verbetering van diagnostiek, behandeling en uitkomst van zieke pasgeborenen.

Het doel van dit netwerk is de kwaliteit van de zorg in Nederland verbeteren door:

- 1: samen richtlijnen te ontwikkelen en te implementeren
- 2: samen belangrijke klinische uitkomsten van de zorg met elkaar te vergelijken en daar waar nodig te verbeteren
- 3: samen wetenschappelijk onderzoek te doen indien er hiaten in kennis aanwezig zijn.

De N3 staat daarom ook voor de 3 werkgroepen van het Netwerk: N3 Research, N3 Aanbevelingen en N3 Benchmarking. Deze 3 werkgroepen geven input aan elkaar, vullen elkaar aan, versterken elkaar en controleren elkaar.

Ambitie: De toekomst voor zieke pasgeborenen verbeteren.

2.4 Winstbestemming

De directie stelt aan de Algemene Vergadering voor het resultaat over het boekjaar 2021 geheel ten laste van de overige reserves te brengen en over 2021 geen dividend uit te keren.

2.5 Toelichting balans activa

2.5.1 Vorderingen

Vorderingen op debiteuren

	<i>Nominale waarde</i>	<i>31-12-2021</i>	<i>31-12-2020</i>
Vordering op debiteuren	23.829	23.829	42.725
		<u>23.829</u>	<u>42.725</u>

2.5.2 Liquide middelen

	<i>31-12-2021</i>	<i>31-12-2020</i>
NL27 ABNA 0817 9882 70	158.246	85.187
	<u>158.246</u>	<u>85.187</u>

2.6 Toelichting balans passiva

2.6.1 Ondernemingsvermogen

Winstreserves

	<i>31-12-2021</i>	<i>31-12-2020</i>
Algemene reserve	26.200	50.440
Resultaat boekjaar	-41.851	-24.240
	<hr/>	<hr/>
	-15.651	26.200

2.6.2 Langlopende schulden

Overige langlopende schulden

	<i>31-12-2021</i>	<i>31-12-2020</i>
Vooruit ontvangen bijdrage (N3 voorschot)	50.000	75.000
Vooruit ontvangen bijdrage naar kortlopende schulden	-25.000	-25.000
	<hr/>	<hr/>
	25.000	50.000

2.6.3 Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	<i>31-12-2021</i>	<i>31-12-2020</i>
Schuld aan crediteuren	52.924	24.002
	<hr/>	<hr/>
	52.924	24.002

Overige kortlopende schulden

	<i>31-12-2021</i>	<i>31-12-2020</i>
Ontvangen voorschot AMC (Hippo - studie)	94.000	0
Vooruit ontvangen bijdrage van langlopende schulden	25.000	25.000
Nog te ontvangen facturen	802	2.403
Nog te betalen kosten	0	307
	<hr/>	<hr/>
	119.802	27.710

2.7 Toelichting staat van baten en lasten

2.7.1 Opbrengsten

Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk

	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Startsubsidie Nederlandse Vereniging voor Kindergeneeskunde (NVK) 2020 - 2023	25.000	25.000
	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

Overige opbrengsten

	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Ontvangen subsidies / Hippo studie	80.000	0
Leids Universitair Medisch Centrum / TRIAL management ondersteuning bij ABC3 studie	40.280	0
Jaarlijkse bijdrage aan deelnemende NICU verbonden, MC	40.000	50.000
AMC Medical Research BV	20.000	0
Erasmus MC / Doxa-Trial vertaalkosten	15.498	0
UMC Nijmegen Stichting Radboud / Bijdrage Stichting N3 tbv BeNeDuctus studie	7.500	0
Leids Universitair Medisch Centrum / Periode 1e jaar restant 25%	0	10.976
Maxima Medisch Centrum / Monitoring FIO-2 studie 2/3 deel	0	8.000
Leids Universitair Medisch Centrum / Extra werk vertalingen en vragenlijsten	0	1.748
	<u>203.278</u>	<u>70.724</u>

2.7.2 Inkoopkosten en uitbesteed werk

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Inkoop kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	99.969	3.865
	<u>99.969</u>	<u>3.865</u>

2.7.3 Personeelskosten

Lonen en salarissen

	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Lonen en salarissen	165.765	97.765
	<u>165.765</u>	<u>97.765</u>

Overige personeelskosten

	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Declaraties personeel	0	306
	<u>0</u>	<u>306</u>

2.7.4 Overige bedrijfskosten**Verkoopkosten**

	2021	2020
Representatiekosten	2.209	726
Reiskosten	197	0
Relatiegeschenken	20	0
Reklame en advertentieskosten	0	11.967
	<hr/> 2.426	<hr/> 12.693

Overige kosten

	2021	2020
Administratie en advies	801	801
Abonnementen en contributies	495	315
Computerbenodigdheden	380	0
Bankkosten	166	155
Kantoorbenodigdheden	48	444
Overige kantoorkosten	22	0
Porti	7	9
Service en onderhoud	0	3.611
	<hr/> 1.919	<hr/> 5.335

2.7.5 Financiële baten en lasten**Kosten van schulden, andere rentelasten en soortgelijke kosten**

	2021	2020
Rente bank	50	0
	<hr/> 50	<hr/> 0

2.8 Overige toelichtingen

Toelichting 2.6.3

Op de overige kortlopende schulden is een ontvangen voorschot te zien van € 94.000, - welke betrekking heeft op de Hippo studie. In 2022 zal dit bedrag volledig ten bate komen van het resultaat.

Bijlage 1

In de bijlage 1 is een overzicht bijgevoegd van de staat van baten en lasten op kostenplaats niveau.

Ondertekening jaarrekening

Amsterdam, 31 oktober 2022	Handtekening
Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3)	
W. Onland	
Bestuurder (huidig)

Amsterdam, 31 oktober 2022	Handtekening
Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3)	
D. Nuytemans - Roskamp	
Bestuurder (huidig)

Amsterdam, 31 oktober 2022	Handtekening
Stichting Neonatologie Netwerk Nederland (N3)	
S. Simons	
Bestuurder (huidig)

3 Overige gegevens

3.1 Wettelijke vrijstelling

Gelet op de omvangcriteria vermeld in artikel 2:396 BW is de vennootschap vrijgesteld van de verplichting tot het laten instellen van de in artikel 2:393, lid 1 BW bedoelde accountantscontrole van de jaarrekening.

Bijlage 1:

	Totaal	Overheadkosten	ABC 3 Studie	Doxa-trial	Dolphin studie	Hippo studie	SOS-BPD Studie	Fio2 Studie
<i>Baten</i>								
Jaarlijkse bijdragen + ontvangen gelden	€ 123.277,56	€ 67.500,00	€ 40.280,00	€ 15.497,56	-	-	-	-
Ontvangen subsidie	€ 80.000,00	-	-	-	-	€ 80.000,00	-	-
Start subsidie 2019 - 2023	€ 25.000,00	€ 25.000,00	-	-	-	-	-	-
Totale baten	€ 228.277,56	€ 92.500,00	€ 40.280,00	€ 15.497,56	-	€ 80.000,00	-	-
<i>Lasten</i>								
Overige personeelskosten	€ 165.765,08	€ 86.541,24	€ 18.299,54	€ 18.174,31	€ 911,86	€ 11.829,51	€ 18.129,51	€ 11.879,11
Porti	€ 6,86	€ 6,86	-	-	-	-	-	-
Kantoor benodigdheden	€ 48,45	-	-	-	-	-	€ 48,45	-
Computer benodigdheden	€ 379,69	€ 379,69	-	-	-	-	-	-
Bankkosten	€ 165,77	€ 165,77	-	-	-	-	-	-
Abonnementen en contributies	€ 494,65	€ 494,65	-	-	-	-	-	-
Overige kantoorkosten	€ 22,00	€ 22,00	-	-	-	-	-	-
Representatiekosten	€ 2.208,75	€ 1.808,17	-	€ 400,58	-	-	-	-
Relatiegeschenken	€ 20,00	€ 20,00	-	-	-	-	-	-
Reiskosten	€ 197,38	-	€ 98,94	€ 49,22	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 49,22
Advieskosten	€ 801,71	€ 801,71	-	-	-	-	-	-
Betalingsverschillen	-€ 1,00	-€ 1,00	-	-	-	-	-	-
Inkoop diensten hoog	€ 19.969,11	-	€ 12.715,44	€ 3.428,34	€ 3.119,50	€ 705,83	-	-
Verdeling subsidies	€ 80.000,00	-	-	-	-	€ 80.000,00	-	-
Rentebank	€ 50,03	€ 50,03	-	-	-	-	-	-
Totale lasten	€ 270.128,48	€ 90.289,12	€ 31.113,92	€ 22.052,45	€ 4.031,36	€ 92.535,34	€ 18.177,96	€ 11.928,33
Saldo	-€ 41.850,92	€ 2.210,88	€ 9.166,08	-€ 6.554,89	-€ 4.031,36	-€ 12.535,34	-€ 18.177,96	-€ 11.928,33